

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES DOCUMENTS
À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS**

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

DÉNOMINATION: *Lysco*

Forme juridique: *Société coopérative*

Adresse: *Rue Beauchamp* N°: *2* Boîte:

Code postal: *7780* Commune: *Comines*

Pays: *Belgique*

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de *Hainaut, division Tournai*

Adresse Internet¹:

Adresse e-mail¹: *info@lysko.be*

Numéro d'entreprise 0435.413.697

DATE 19 / 10 / 2007 de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

Ce dépôt concerne:

- les COMPTES ANNUELS en EUR approuvés par l'assemblée générale du 02 / 06 / 2023
- les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du 01 / 01 / 2022 au 31 / 12 / 2022

l'exercice précédent des comptes annuels du 01 / 01 / 2021 au 31 / 12 / 2021

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~sont les mêmes~~² identiques à ceux publiés antérieurement.

Nombre total de pages déposées: *59* Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: *6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.4.1, 6.4.2, 6.5.1, 6.5.2, 6.6, 6.7.2, 6.8, 6.15, 6.16, 6.17, 6.18.1, 6.18.2, 6.19, 6.20, 9, 12, 13, 14, 15*

¹ Mention facultative.

² Biffer la mention inutile.

DESBUQUOIT MARIE EVE
PRESIDENTE

VANDEKELDE DIDIER
VICE-PRESIDENT

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

<i>Marie Eve DESBUQUOIT Chemin du Petit Bois 1, 7784 Warneton, Belgique</i>	<i>Président du Conseil d'Administration 07/06/2019 - 06/06/2025</i>
<i>Didier VANDESKELDE Rue des Trois Evêchés 53, 7783 Bizet, Belgique</i>	<i>Vice-président du Conseil d'Administration 07/06/2019 - 06/06/2025</i>
<i>Chantal VANRUYMBEKE Rue de Ploegsteert 76, 7782 Ploegsteert, Belgique</i>	<i>Administrateur 07/06/2019 - 06/06/2025</i>
<i>Christine VANTORRE Route de Ploegsteert 55, 7784 Warneton, Belgique</i>	<i>Administrateur 07/06/2019 - 06/06/2025</i>
<i>Lise MOERMAN de Plogsteert 129, 7782 Ploegsteert, Belgique</i>	<i>Administrateur 07/06/2019 - 06/06/2025</i>
<i>Patricia POUPAERT Rue du Progrès 38, 7780 Comines, Belgique</i>	<i>Administrateur 07/06/2019 - 06/06/2025</i>
<i>Carine DE BRUYNE Faubour de Lille 47, 7784 Warneton, Belgique</i>	<i>Administrateur 07/06/2019 - 06/06/2025</i>
<i>Frédéric HALLEZ Rue de Ploegsteert 120 boîte 2, 7782 Ploegsteert, Belgique</i>	<i>Administrateur 07/06/2019 - 06/06/2025</i>
<i>Paulette MORENO-POURCELLE Leiekaai 17 boîte 0101, 8940 Wervik, Belgique</i>	<i>Administrateur 07/06/2019 - 06/06/2025</i>
<i>Francine CAPPELLE Rue Delcauwe 2, 7783 Bizet, Belgique</i>	<i>Administrateur 07/06/2019 - 06/06/2025</i>
<i>Alain DEBRUYNE Clos des Pâquerettes 20, 7783 Bizet, Belgique</i>	<i>Administrateur 07/06/2019 - 06/06/2025</i>
<i>Frank EFESOTTI Chemin du Pont Mallet 5, 7784 Warneton, Belgique</i>	<i>Administrateur 07/06/2019 - 06/06/2025</i>
<i>Françis GAQUIERE Route des Ecluses 30, 7784 Warneton, Belgique</i>	<i>Administrateur 07/06/2019 - 06/06/2025</i>
<i>Jean-Jacques PIETERS Rue Fosse-aux-Chats 70, 7780 Comines, Belgique</i>	<i>Administrateur 07/06/2019 - 06/06/2025</i>
<i>Sandy SUTHERLAND Chemin du Moulin Soete 35, 7780 Comines, Belgique</i>	<i>Administrateur 07/06/2019 - 07/10/2022</i>
<i>Didier VERDONCQ Rue du Plit 69, 7910 Anvaing, Belgique</i>	<i>Administrateur 04/06/2020 - 06/06/2025</i>
<i>Thierry BAUFFE Rue du Château 44, 7760 Celles, Belgique</i>	<i>Gérant 01/07/2008 -</i>

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (SUITE)

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

AUDICIA

N°: 0667.912.009

Rue de Bomereee 89, 6534 Gozée, Belgique

N° de membre: B00939

Réviseur d'entreprises

04/06/2021 - 07/06/2024

Représenté(es) par:

Philippe BERIOT

N° de membre: A02023

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~XXXX~~ n'ont pas* été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société**,
- B. L'établissement des comptes annuels**,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

* Biffer la mention inutile.

** Mention facultative.

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
Frais d'établissement	6.1	20
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	35.813.767	34.658.957
Immobilisations incorporelles	6.2	21
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	35.807.403	34.652.718
Terrains et constructions		22	31.628.419	31.726.965
Installations, machines et outillage		23	17.412	9.513
Mobilier et matériel roulant		24	65.302	75.264
Location-financement et droits similaires		25
Autres immobilisations corporelles		26	413.082	1.468.546
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	3.683.188	1.372.430
Immobilisations financières	6.4/6.5.1	28	6.364	6.239
Entreprises liées	6.15	280/1
Participations		280
Créances		281
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .	6.15	282/3
Participations		282
Créances		283
Autres immobilisations financières		284/8	6.364	6.239
Actions et parts		284	6.364	6.239
Créances et cautionnements en numéraire		285/8

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	12.757.435	11.999.510
Créances à plus d'un an		29	7.788.934	6.207.927
Créances commerciales		290
Autres créances		291	7.788.934	6.207.927
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	97.569	126.876
Stocks		30/36	97.569	126.876
Approvisionnements		30/31	97.569	126.876
En-cours de fabrication		32
Produits finis		33
Marchandises		34
Immeubles destinés à la vente		35
Acomptes versés		36
Commandes en cours d'exécution		37
Créances à un an au plus		40/41	335.089	336.390
Créances commerciales		40	25.735	20.059
Autres créances		41	309.354	316.331
Placements de trésorerie 6.5.1/6.6		50/53
Actions propres		50
Autres placements		51/53
Valeurs disponibles		54/58	4.247.365	5.001.276
Comptes de régularisation 6.6		490/1	288.478	327.041
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	48.571.202	46.658.467

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES		10/15	29.563.256	27.752.366
Apport	6.7.1	10/11	7.470	7.470
Disponible		110
Indisponible		111	7.470	7.470
Plus-values de réévaluation		12
Réserves		13	15.308.825	15.093.773
Réserves indisponibles		130/1	13.191.060	12.941.986
Réserves statutairement indisponibles		1311	13.191.060	12.941.986
Acquisition d'actions propres		1312
Soutien financier		1313
Autres		1319
Réserves immunisées		132	2.117.765	2.151.787
Réserves disponibles		133
Bénéfice (Perte) reporté(e)(+)/(-)		14
Subsides en capital		15	14.246.961	12.651.123
Avance aux associés sur la répartition de l'actif net ⁴		19
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	1.194.563	1.077.117
Provisions pour risques et charges		160/5	378.200	342.862
Pensions et obligations similaires		160
Charges fiscales		161
Grosses réparations et gros entretien		162	378.200	342.862
Obligations environnementales		163
Autres risques et charges	6.8	164/5
Impôts différés		168	816.363	734.255

⁴ Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	17.813.383	17.828.984
Dettes à plus d'un an	6.9	17	16.299.295	16.271.584
Dettes financières		170/4	16.299.295	16.271.584
Emprunts subordonnés		170
Emprunts obligataires non subordonnés		171
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172
Etablissements de crédit		173	16.299.295	16.271.584
Autres emprunts		174
Dettes commerciales		175
Fournisseurs		1750
Effets à payer		1751
Acomptes sur commandes		176
Autres dettes		178/9
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	1.473.158	1.504.900
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	974.106	925.948
Dettes financières		43
Etablissements de crédit		430/8
Autres emprunts		439
Dettes commerciales		44	305.117	401.641
Fournisseurs		440/4	305.117	401.641
Effets à payer		441
Acomptes sur commandes		46
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	154.984	141.184
Impôts		450/3	25.743	24.718
Rémunérations et charges sociales		454/9	129.241	116.466
Autres dettes		47/48	38.951	36.127
Comptes de régularisation	6.9	492/3	40.930	52.500
TOTAL DU PASSIF		10/49	48.571.202	46.658.467

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	3.945.295	3.694.411
Chiffre d'affaires	6.10	70	3.631.351	3.489.768
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)(+)/(-)		71
Production immobilisée		72	64.746	51.374
Autres produits d'exploitation	6.10	74	248.683	153.026
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	515	243
Coût des ventes et des prestations		60/66A	3.596.003	3.242.681
Approvisionnements et marchandises		60	182.104	138.543
Achats		600/8	152.798	183.910
Stocks: réduction (augmentation)(+)/(-)		609	29.306	-45.367
Services et biens divers		61	586.220	490.580
Rémunérations, charges sociales et pensions(+)/(-)	6.10	62	1.338.212	1.151.634
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	1.104.564	1.090.278
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-)	6.10	631/4	649	1.309
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)	6.10	635/8	35.339	30.781
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	338.564	331.901
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration(-)		649
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	10.351	7.655
Bénéfice (Perte) d'exploitation(+)/(-)		9901	349.292	451.730

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers		75/76B	272.487	260.891
Produits financiers récurrents		75	272.487	260.891
Produits des immobilisations financières		750
Produits des actifs circulants		751	13.641	13.836
Autres produits financiers	6.11	752/9	258.846	247.055
Produits financiers non récurrents	6.12	76B
Charges financières		65/66B	403.635	418.641
Charges financières récurrentes	6.11	65	403.635	418.641
Charges des dettes		650	403.442	418.443
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)		651
Autres charges financières		652/9	193	198
Charges financières non récurrentes	6.12	66B
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts(+)/(-)		9903	218.144	293.980
Prélèvement sur les impôts différés		780	13.002	12.161
Transfert aux impôts différés		680
Impôts sur le résultat(+)/(-)	6.13	67/77	16.095	27.641
Impôts		670/3	16.375	32.344
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77	280	4.703
Bénéfice (Perte) de l'exercice(+)/(-)		9904	215.051	278.500
Prélèvement sur les réserves immunisées		789	34.023	34.023
Transfert aux réserves immunisées		689
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)		9905	249.074	312.523

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter(+)/(-)	9906	249.074	312.523
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)	(9905)	249.074	312.523
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent(+)/(-)	14P
Prélèvement sur les capitaux propres	791/2
sur l'apport	791
sur les réserves	792
Affectation aux capitaux propres	691/2	249.074	312.523
à l'apport	691
à la réserve légale	6920
aux autres réserves	6921	249.074	312.523
Bénéfice (Perte) à reporter(+)/(-)	(14)
Intervention des associés dans la perte	794
Bénéfice à distribuer	694/7
Rémunération de l'apport	694
Administrateurs ou gérants	695
Travailleurs	696
Autres allocataires	697

CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.856
8022	
8032	
8042	
8052	2.856	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.856
8072	
8082	
8092	
8102	
8112	
8122	2.856	
211	

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	51.768.292
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	562.139	
Cessions et désaffectations	8171	55.102	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8181	413.194	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	52.688.523	
Plus-values au terme de l'exercice	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8211	
Acquises de tiers	8221	
Annulées	8231	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8241	
Plus-values au terme de l'exercice	8251	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	20.041.327
Mutations de l'exercice			
Actés	8271	1.065.874	
Repris	8281	
Acquis de tiers	8291	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301	47.097	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8311	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	21.060.104	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(22)	31.628.419	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	121.707
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	13.788	
Cessions et désaffectations	8172	1.122	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8182	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	134.373	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8212	
Acquises de tiers	8222	
Annulées	8232	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8242	
Plus-values au terme de l'exercice	8252	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	112.194
Mutations de l'exercice			
Actés	8272	5.889	
Repris	8282	
Acquis de tiers	8292	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302	1.122	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8312	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	116.961	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	17.412	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	412.816
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	17.376	
Cessions et désaffectations	8173	12.384	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8183	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	417.808	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8213	
Acquises de tiers	8223	
Annulées	8233	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8243	
Plus-values au terme de l'exercice	8253	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	337.552
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	27.338	
Repris	8283	
Acquis de tiers	8293	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	12.384	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8313	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	352.506	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	65.302	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.569.393
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	
Cessions et désaffectations	8175	1.050.000	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8185	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	519.393	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8215	
Acquises de tiers	8225	
Annulées	8235	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8245	
Plus-values au terme de l'exercice	8255	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	100.848
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	5.463	
Repris	8285	
Acquis de tiers	8295	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8315	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	106.311	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	413.082	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.372.430
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	2.723.953	
Cessions et désaffectations	8176	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8186	-413.195	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196	3.683.188	
Plus-values au terme de l'exercice	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8216	
Acquises de tiers	8226	
Annulées	8236	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8246	
Plus-values au terme de l'exercice	8256	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actés	8276	
Repris	8286	
Acquis de tiers	8296	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8316	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(27)	3.683.188	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.239
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363	125	
Cessions et retraits	8373	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8383	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	6.364	
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8413	
Acquises de tiers	8423	
Annulées	8433	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8443	
Plus-values au terme de l'exercice	8453	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8473	
Reprises	8483	
Acquises de tiers	8493	
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8513	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice(+)/(-)			
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)	6.364	
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Additions	8583	
Remboursements	8593	
Réductions de valeur actées	8603	
Réductions de valeur reprises	8613	
Différences de change(+)/(-)	8623	
Autres(+)/(-)	8633	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653	

ETAT DE L'APPORT ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DE L'APPORT

Apport

Disponible au terme de l'exercice
 Disponible au terme de l'exercice
 Indisponible au terme de l'exercice
 Indisponible au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
110P	xxxxxxxxxxxxxxxx
(110)	
111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.470
(111)	7.470	
8790	
87901	
8791	
87911	

Capitaux propres apportés par les actionnaires

En espèces
 dont montant non libéré
 En nature
 dont montant non libéré

Codes	Valeur	Nombre d'actions
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	766
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx

Modifications au cours de l'exercice

 Actions nominatives
 Actions dématérialisées

Actions propres

Détenues par la société elle-même
 Nombre d'actions correspondantes
 Détenues par ses filiales
 Nombre d'actions correspondantes

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion
 Montant des emprunts convertibles en cours
 Montant de l'apport
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre
 Suite à l'exercice de droits de souscription
 Nombre de droits de souscription en circulation
 Montant de l'apport
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Codes	Exercice
8722
8732
8740
8741
8742
8745
8746
8747

Parts

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761
8762
8771
8781

Explication complémentaire relative à l'apport (y compris l'apport en industrie)

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE		
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		
Dettes financières	8801	974.106
Emprunts subordonnés	8811
Emprunts obligataires non subordonnés	8821
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831
Etablissements de crédit	8841	974.106
Autres emprunts	8851
Dettes commerciales	8861
Fournisseurs	8871
Effets à payer	8881
Acomptes sur commandes	8891
Autres dettes	8901
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	974.106
Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir		
Dettes financières	8802	4.027.574
Emprunts subordonnés	8812
Emprunts obligataires non subordonnés	8822
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832
Etablissements de crédit	8842	4.027.574
Autres emprunts	8852
Dettes commerciales	8862
Fournisseurs	8872
Effets à payer	8882
Acomptes sur commandes	8892
Autres dettes	8902
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	4.027.574
Dettes ayant plus de 5 ans à courir		
Dettes financières	8803	12.271.721
Emprunts subordonnés	8813
Emprunts obligataires non subordonnés	8823
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833
Etablissements de crédit	8843	12.271.721
Autres emprunts	8853
Dettes commerciales	8863
Fournisseurs	8873
Effets à payer	8883
Acomptes sur commandes	8893
Autres dettes	8903
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	12.271.721

DETTES GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)

Dettes garanties par les pouvoirs publics belges

	Codes	Exercice
Dettes financières	8921
Emprunts subordonnés	8931
Emprunts obligataires non subordonnés	8941
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951
Etablissements de crédit	8961
Autres emprunts	8971
Dettes commerciales	8981
Fournisseurs	8991
Effets à payer	9001
Acomptes sur commandes	9011
Dettes salariales et sociales	9021
Autres dettes	9051
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société

Dettes financières	8922
Emprunts subordonnés	8932
Emprunts obligataires non subordonnés	8942
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8952
Etablissements de crédit	8962
Autres emprunts	8972
Dettes commerciales	8982
Fournisseurs	8992
Effets à payer	9002
Acomptes sur commandes	9012
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022
Impôts	9032
Rémunérations et charges sociales	9042
Autres dettes	9052
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société	9062

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES

Impôts (rubriques 450/3 et 179 du passif)

Dettes fiscales échues	9072
Dettes fiscales non échues	9073
Dettes fiscales estimées	450	12.344

Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 179 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076
Autres dettes salariales et sociales	9077

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

<i>Produits à reporter - Subside social plan rénovation</i>	40.930
.....
.....
.....

Exercice
40.930
.....
.....

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Chiffre d'affaires net			
Ventilation par catégorie d'activité			
<i>Loyers logements sociaux</i>		3.425.008	3.303.146
<i>Loyers autres</i>		89.014	106.255
<i>Récupération de charges locatives</i>		86.413	54.239
<i>Autres revenus</i>		30.917	26.128
Ventilation par marché géographique			
.....	
.....	
.....	
.....	
Autres produits d'exploitation			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	740	248.683	143.286
CHARGES D'EXPLOITATION			
Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel			
Nombre total à la date de clôture	9086	19	18
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	18,6	17,6
Nombre d'heures effectivement prestées	9088	25.745	27.776
Frais de personnel			
Rémunérations et avantages sociaux directs	620	936.946	833.424
Cotisations patronales d'assurances sociales	621	273.944	196.535
Primes patronales pour assurances extralégales	622	26.180	25.917
Autres frais de personnel	623	101.142	95.758
Pensions de retraite et de survie	624

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)	635
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110
Reprises	9111
Sur créances commerciales			
Actées	9112	649	1.309
Reprises	9113
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115	169.173	129.657
Utilisations et reprises	9116	133.834	98.876
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	293.103	288.545
Autres	641/8	45.461	43.356
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société			
Nombre total à la date de clôture	9096
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097
Nombre d'heures effectivement prestées	9098
Frais pour la société	617

RÉSULTATS FINANCIERS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS			
Autres produits financiers			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125	258.846	247.055
Subsides en intérêts	9126
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées	754
Autres			
.....			
.....			
.....			
CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES			
Amortissement des frais d'émission d'emprunts	6501
Intérêts portés à l'actif	6502
Réductions de valeur sur actifs circulants			
Actées	6510
Reprises	6511
Autres charges financières			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances	653
Provisions à caractère financier			
Dotations	6560
Utilisations et reprises	6561
Ventilation des autres charges financières			
Différences de change réalisées	654
Ecart de conversion de devises	655
Autres			
.....			
.....			
.....			

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	515	243
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)	515	243
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760	515	243
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8
Produits financiers non récurrents	(76B)
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631
Autres produits financiers non récurrents	769
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	10.351	7.655
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)	10.351	7.655
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660	8.006	6.065
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations)	6620
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles ...	6630
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	2.345	1.590
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	6690
Charges financières non récurrentes	(66B)
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels: dotations (utilisations)	6621
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631
Autres charges financières non récurrentes	668
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	6691

IMPÔTS ET TAXES

IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

Impôts sur le résultat de l'exercice	
Impôts et précomptes dus ou versés	
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	
Suppléments d'impôts estimés	
Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	
Suppléments d'impôts dus ou versés	
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	
Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé	
.....	
.....	
.....	
.....	

Codes	Exercice
9134	16.375
9135	16.375
9136
9137
9138
9139
9140
.....
.....
.....
.....

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

.....
.....
.....
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

Sources de latences fiscales

Latences actives	
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	
Autres latences actives	
.....	
.....	
.....	
Latences passives	
Ventilation des latences passives	
.....	
.....	
.....	

Codes	Exercice
9141
9142
.....
.....
.....
9144
.....
.....
.....

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS

Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte

A la société (déductibles)
Par la société

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145
9146
9147	224.360	194.724
9148

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par la société	9150
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société	9151
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société	9153
GARANTIES RÉELLES		
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	91611
Montant de l'inscription	91621
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91631
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91711
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91721
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés	91811
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91821
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause	91911
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91921
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu	92011
Le montant du prix non payé	92021

Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers

Hypothèques

	Codes	Exercice
Valeur comptable des immeubles grevés	91612
Montant de l'inscription	91622
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91632

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91712
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91722

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés	91812
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91822

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause	91912
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91922

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu	92012
Le montant du prix non payé	92022

BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN

	Codes	Exercice
.....	
.....	
.....	

ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS

.....	
.....	
.....	

ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS

.....	
.....	
.....	

MARCHÉ À TERME

Marchandises achetées (à recevoir)	9213
Marchandises vendues (à livrer)	9214
Devises achetées (à recevoir)	9215
Devises vendues (à livrer)	9216

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS

Description succincte

Mesures prises pour en couvrir la charge

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

.....

Codes	Exercice
9220

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

Garanties locatives
Cautionnements déposés par entrepreneurs pour travaux
Engagement entrepreneurs pour travaux

Exercice
438.741
457.655
4.241.082
.....

<p>AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS</p>
--

Voir page suivante

LYSCO S.C.R.L.
Rue Beauchamp 2

7780 COMINES-WARNETON

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE DU 02 JUIN 2023

Mesdames et Messieurs,

Conformément à l'article 161 § 2 du Code Wallon du Logement et de l'Habitat Durable, conformément à l'article 3:5 et 3:6 du Code des Sociétés et associations, nous avons l'honneur de vous soumettre le rapport des activités et de la gestion de notre société durant l'exercice passé, clôturé au 31 décembre 2022.

COMMENTAIRES SUR LES COMPTES ANNUELS

Ce commentaire se base sur le bilan après affectation des résultats et vaut par conséquent sous réserve d'approbation de l'affectation des résultats proposée par l'Assemblée Générale.

Le projet des comptes annuels a été rédigé conformément au Code Wallon du Logement et de l'Habitat durable ainsi qu'à la loi du 23 mars 2019 introduisant le Code des Sociétés et associations concernant les comptes annuels des entreprises et conformément aux dispositions particulières légales et de droit administratif applicables à l'entreprise.

1 Exposé fidèle sur l'évolution et les résultats des affaires et la situation de la société,

1.1 BILAN APRES AFFECTATION DES RESULTATS

Les bilans de clôture des exercices présent et antérieur sont repris ci-dessous sous une forme abrégée :
(montants en *milliers d'euros*)

ACTIF	31/12/2022	%	31/12/2021	%
Actifs immobilisés	35.814	74	34.659	74
Actifs circulants	12.757	26	11.999	26
- créances à plus d'un an	7.790	15	6.208	13
- stocks et commandes en cours d'exécution	96		127	
- créances à un an au plus	335	1	336	1
- placements de trésorerie				
- valeurs disponibles	4.248	9	5.001	11
- comptes de régularisation	288	1	327	1
TOTAL DE L'ACTIF	48.571	100	46.658	100
PASSIF	31/12/2022	%	31/12/2021	%
Capitaux propres	29.563	61	27.752	60
Provisions et impôts différés	1.195	2	1.077	2
Dettes	17.813	37	17.829	38
- dettes à plus d'un an	16.299	34	16.271	35
- dettes à un an au plus	1.473	3	1.505	3
- comptes de régularisation	41		53	
TOTAL DU PASSIF	48.571	100	46.658	100

- L'augmentation des fonds propres est notamment due à la comptabilisation du montant des subsides octroyés en 2022 pour la construction de 10 logements à Comines (1.440.000,00 €)
- Les principaux investissements actés en 2022 sont :
 - Extension du centre d'hébergement Le Village, investissement de 413.194,67 € totalement financé sur fonds propres
 - Achat du Bâtiment Rue Beauchamp 3 à 7780 – COMINES à l'intercommunale IEG de Mouscron pour un montant de 450.000 € totalement financé sur fonds propres
 - Divers travaux de rénovation dans les logements :47.191,78 €
 - Matériel et machines atelier pour 1.121,70 €
 - Mobilier de bureau pour 9.212,83 €
 - Matériel informatique pour 3.489,48 €
 - Caméras de surveillance pour 4.674,29 €
- Les immobilisations en cours (travaux en cours mais non actés) sont d'un montant de 3.683.187,31 €
- La société a acté pour 1.104.564,17 € d'amortissements hors exceptionnels
- Les locataires en place restent redevables à la société d'un montant de 28.105,66 €, montant en hausse par rapport à fin 2021 de 48 % (18.985,59 € fin 2021)
- La valeur du stock a diminué de 30.000 €
- Le montant des valeurs disponibles est de 4.247.364,49 €, diminution par rapport à 2021 principalement due aux investissements sur fonds propres (Extension Le Village et achat Bâtiment Rue Beauchamp 3 à 7780 – Comines)
- Les provisions pour gros entretiens et réparations en augmentation en 2022 de 36.000 €

1.2 COMPTES DE RESULTATS

Les données les plus importantes du compte de résultats sont reprises brièvement ci-après :
(montants en *milliers d'euros*)

	31/12/2022	31/12/2021
Chiffre d'affaires	(+) 3.631	(+) 3.490
Variation commandes en cours exécution		
Production immobilisée	(+) 65	(+) 51
Autres produits d'exploitation	(+) 249	(+) 153
Approvisionnements et Marchandises	(-) 182	(-) 139
Services et biens divers	(-) 586	(-) 491
Frais de personnel	(-) 1.339	(-) 1.151
Amortissements et réd de valeur	(-) 1.105	(-) 1.091
Provisions pour gros entretiens et réparations	(-) 35	(-) 31
Autres charges d'exploitation	(-) 339	(-) 332
Résultat d'exploitation	(+) 359	(+) 459
Résultat financier	(-) 131	(-) 157
Résultat exceptionnel	(-) 16	(-) 7
Impôts sur le résultat	(-) 20	(-) 28
Résultat de l'exercice	202	266
Prélèvements sur les réserves immunisées	(+) 47	(+) 46
BÉNÉFICE DE L'EXERCICE A AFFECTER	249	313

- Le chiffre d'affaires en augmentation de 4.04 % par rapport à 2021
- Les services et biens divers comportent les frais d'entretien des immeubles et sont en augmentation de 19,35 % notamment due en raison de l'augmentation des coûts de l'énergie
- La forte augmentation du poste Approvisionnement et Marchandise est due à la forte augmentation du prix des matériaux de construction
- Les frais de personnel en augmentation de 16,33 %, augmentations barémiques et engagement d'un ouvrier carrelleur au 01/09/2022 compris. 5 indexations générales des salaires de la fonction publique, dont la société LYSCO y fait référence pour la barémisation de l'intégralité de son personnel, ont eu lieu au 1er février 2022, 1er avril 2022, 1er juin 2022, 1er septembre 2022 et 1er décembre 2022. Soit 10 % d'augmentation sur l'année. Une CCT sur la norme salariale au niveau de la CP 339 a également fait octroyer une augmentation de 0.4 % du brut de tout le personnel sur les années 2021 et 2022, comptabilisée en 2022.

- Le prélèvement sur les réserves immunisées comprend l'étalement des plus-values réalisées sur les ventes de maison
- Provisions pour gros entretiens et réparations stables par rapport à 20211
- Le bénéfice à affecter est en diminution de 22 % notamment due à une augmentation des coûts de l'énergie, des matériaux de construction et de la masse salariale

2 – Données sur les événements importants survenus après la clôture de l'exercice

Depuis la clôture de l'exercice au 31/12/2022, aucun événement ne s'est produit de manière à influencer, de manière importante, les résultats et la position financière de la société. La société n'a pas été confrontée à des risques et des incertitudes qui ont une influence, de manière importante, sur les résultats et la position financière de la société.

3 – Indications sur les circonstances susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de la société, pour autant que ces indications ne soient pas de nature à porter gravement préjudice à la société

Sans objet .

4 – Indications relatives aux activités en matière de recherche et de développement

Sans objet

5 – Indications relatives à l'existence de succursales de la société

Sans objet

6 – Au cas où le bilan fait apparaître une perte reportée ou le compte de résultats fait apparaître pendant deux exercices successifs une perte de l'exercice, une justification de l'application des règles comptables de continuité

Sans objet

7° toutes les informations qui doivent y être insérées en vertu du présent code, spécialement les articles 5:77, § 1er, alinéa 2, 5:151, 6:12, 7:96, § 1er, alinéa 2, 7:97, § 4, dernier alinéa, et § 6, 7:102, alinéa 2, 7:108, alinéa 2, 7:115, § 1er, alinéa 2, 7:116, § 1er, § 4, dernier alinéa, et § 6, 7:203, 7:220, §§ 1er et 2, 15:29 en 16:29;

Sans objet

8° en ce qui concerne l'utilisation des instruments financiers par la société et lorsque cela est pertinent pour l'évaluation de son actif, de son passif, de sa situation financière et de ses pertes ou profits:

- les objectifs et la politique de la société en matière de gestion des risques financiers, y compris sa politique concernant la couverture de chaque catégorie principale des transactions prévues pour lesquelles il est fait usage de la comptabilité de couverture, et
- l'exposition de la société au risque de prix, au risque de crédit, au risque de liquidité et au risque de trésorerie;

Sans objet

9 – Le cas échéant, la justification de l'indépendance et de la compétence en matière de comptabilité et d'audit d'au moins un membre du comité d'audit

Sans objet

10 – Les informations relatives à l'attribution des jetons de présence et émoluments octroyés aux administrateurs et à la rémunération du Directeur-Gérant ou du préposé à la gestion journalière

Le montant du jeton de présence pour les membres du Conseil d'Administration et du Comité d'Attribution est fixé à 150,00 € brut par séance. La rémunération annuelle du Président est fixée à 14.921,04 € et la rémunération annuelle du Vice-Président à 7.460,52 €. Sur l'année, un montant total de 17.250,00 € pour les membres du Conseil d'Administration et 2.700,00 € pour les membres du Comité d'Attribution ont été alloués. Un précompte professionnel est retenu à la source.

Le Directeur-Gérant bénéficie d'une rémunération mensuelle correspondant à l'échelle A3 de la Région Wallonne, auquel il faut ajouter un double pécule de vacances, des chèques repas d'une valeur faciale de 8 €, une assurance hospitalisation, des avantages non récurrents et une prime de fin d'année. Il bénéficie en outre d'une assurance groupe dont l'intervention patronale est de 6 % du montant annuel brut de la rémunération et d'une voiture de société type Audi A4, y compris taxes, assurances, entretiens et consommations. Il est taxé à ce titre d'un avantage en nature.

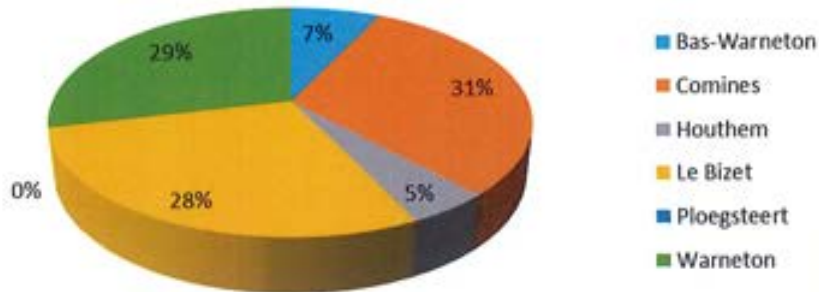
11 – Le nombre de logements attribués et le nombre de dérogations aux conditions d'attribution des logements

42 LOGEMENTS ONT ETE ATTRIBUES EN 2022

NOMBRE DE DEROGATIONS AUX CONDITIONS D'ATTRIBUTION DU LOGEMENT : 0

Séance		Logement	n°	Commune
25-01-2022	1	Rue du Progrès	76	Comines
25-01-2022	1	Rue Paul Demade	26	Comines
25-01-2022	1	Rue Paul Demade	27	Comines
25-01-2022	1	Rue de la Brasserie	3 00.05	Warneton
25-01-2022	1	Rue d'Armentières	190	Le Bizet
25-01-2022	1	Rue de la Carpe	6 bte 37	Warneton
25-01-2022	1	Résidence Ma Campagne	5	Houthem
25-01-2022	1	Avenue des Acacias	12	Comines
25-01-2022	1	Rue de la Lys	14	Le Bizet
25-01-2022	1	10 Rue de France	39	Le Bizet
21-03-2022	1	Rue de la Brasserie	3 01.02	Warneton
21-03-2022	1	Rue de l'Eglise	29/2/1	Le Bizet
21-03-2022	1	Rue de la Carpe	4 bte 33	Warneton
21-03-2022	1	Rue de la Carpe	6 bte 30	Warneton
21-03-2022	1	Rue Paul Rose	1	Le Bizet
21-03-2022	1	Rue Paul Rose	20	Le Bizet
21-03-2022	1	Avenue des Acacias	4	Comines
21-03-2022	1	Rue des Ormes	3	Bas-Warneton
21-03-2022	1	Résidence la Douve	22	Warneton
21-03-2022	1	10 Rue de la Mélune	18	Le Bizet
20-06-2022	1	Rue Paul Demade	29-janv	comines
20-06-2022	1	Rue de la Cortewilde	11-02-01	houthem
20-06-2022	1	Rue de France	11 b 1/1	Le Bizet
20-06-2022	1	Résidence la Douve	52	Warneton
20-06-2022	1	Résidence la Douve	32	Warneton
20-06-2022	1	Résidence la Douve	14	Warneton
20-06-2022	1	Résidence la Douve	55	Warneton
20-06-2022	1	Rue de la Carpe	2 bte 19	Warneton
20-06-2022	1	Rue des Lilas	2	comines
20-06-2022	1	Route de Flandre	15	comines
20-06-2022	1	11 Avenue des Acacias	22	comines
26-09-2022	1	Avenue Jean Despautère	17	comines
26-09-2022	1	Résidence Charles Degroux	11	comines
26-09-2022	1	Rue de Luigne	3	comines
26-09-2022	1	Rue d'Armentières	200	Le Bizet
26-09-2022	1	Clos des Pâquerettes	19	Le Bizet
26-09-2022	1	Clos des Pâquerettes	21	le bizet
26-09-2022	1	Avenue des Tilleuls	16	comines
26-09-2022	1	Rue des Ormes	4	bas-warneton
26-09-2022	1	Rue des Frênes	7	bas-warneton
26-09-2022	1	Rue de France	11 b 1/1	le bizet
26-09-2022	1	11 Résidence la Douve	55	warneton

Répartition géographique



12 – Informations relatives à l'état financier de la société

Les capitaux propres de la société s'élèvent à 29.563.256 € et les valeurs disponibles sont de 4.247.365 €.

La société est parfaitement en mesure de respecter ses engagements vis-à-vis des entrepreneurs, des salariés, de l'O.N.S.S., du fisc, etc. et d'assumer le remboursement annuel de ses emprunts auprès de la Société Wallonne du Logement.

13 – Les prévisions budgétaires

Projection Budgétaire pour les exercices 2023 et 2024

SYNTHESE		
RUBRIQUES		
Ventes et prestations	2023	2024
Chiffre d'affaires	3.932.815,04	4.048.638,16
Variation des produits finis	-	-
Production immobilisée	50.000,00	50.000,00
Autres produits d'exploitation	221.625,00	230.000,00
Produits d'exploitation non récurrents	-	-
Total des ventes et prestations	4.204.440,04	4.328.638,16
Charges d'exploitation		
Achats de marchandises	150.000,00	155.000,00
Services et biens divers	586.247,51	605.530,97
Rémunérations	1.478.926,03	1.552.872,33
Amortissements	1.307.260,55	1.307.260,55
Réductions de valeur	-	-
Provisions	-	-
Autres charges d'exploitation	369.800,00	381.450,00
Charges d'exploitation non récurrentes	-	-
Total des charges d'exploitation	3.892.234,09	4.002.113,85
Résultat d'exploitation	312.205,95	326.524,31
Produits financiers	311.936,72	311.936,72
Charges financières	378.315,44	356.533,22
Résultat de l'exercice avant impôt	245.827,23	281.927,80
Transfert aux impôts différés	48.731,40	48.731,40
Prélèvement sur les impôts différés	-	-
Impôt sur le résultat	20.000,00	20.000,00
Résultat de l'exercice	177.095,82	213.196,40
Transfert aux réserves	-	-
Prélèvement sur les réserves immunisées	-	-
Résultat à affecter	177.095,82	213.196,40

14 – Informations relatives au développement du parc de logements et à son entretien et à la réalisation du programme d'investissements de l'année précédente**14.1 – Développement du parc de logements**

- Un projet de construction de 10 logements à Haute Performance Environnementale (HPE) a été retenu par le Gouvernement Wallon, sur le terrain situé Rue du Fort et Place du Pont Neuf à 7780 – Comines. Un marché subséquent sera passé en 2023 pour la mise en concurrence entre les participants à l'accord-cadre de la SWL ASP_MO.004. Les travaux doivent être terminés pour 2026
- Un projet de construction de 23 logements 1 et 2 chambres est à l'étude, Sentier de Gand à 7783 – Le Bizet. Le permis d'urbanisme a été accordé et nous sommes toujours dans l'attente de financement du Gouvernement Wallon. Des appels à projets devraient être lancés en 2023.
- Un subside de 555.630,00 a été octroyé par le SPW Département de l'Action Sociale pour l'extension de la crèche au Bizet. Ce subside fait suite à un appel à projet dans le cadre du Plan National pour la Reprise et la Résilience (PNRR) et du plan de relance de la Wallonie 255 – Plan Cigogne +5200. Un nouveau permis sera introduit dans le courant du premier semestre 2023 pour des travaux à débiter en 2024.

14.2 – Entretien du parc de logements

- Dans le cadre du plan Impulsion logement, les travaux de rénovation énergétique de 41 logements ont été entamés dans le courant du 1^{er} semestre 2021, 19 logements Résidence Ma Campagne à Houhem et 22 logements Clos des Pâquerettes au Bizet. Les travaux seront terminés en janvier 2023 pour un montant total HTVA de 2.293.191,18 € pour le lot 1 – Isolation et gros-œuvre et pour un montant total HTVA de 335.531,78 € pour le lot 2 - HVAC

- Plan de rénovation 2020-2024 - 62 logements Résidence la Douve à Warneton :
 - * Lot 1 (Isolation - Menuiseries), attribué à l'entreprise JD DEROUBAIX à 7740 – PECQ pour un montant de 1.664.753,38 € hors TVA ou 1.766.202,93 €, 6% TVA comprise ;
 - * Lot 2 (HVAC - Electricité), attribué à l'entreprise SUPER SANI à 7781 – HOUTHËM pour un montant de 586.230,00 € hors TVA ou 621.717,43 €, 6% TVA comprise ;
 - * Lot 4 (Isolation des façades), attribué à l'entreprise INTERCONSTRUCT à 7700 – Mouscron pour un montant de 1.608.284,10 € ou 1.706.036,80 €, 6% TVA compriseLes travaux débiteront le 1^{er} mars 2023
- Plan de rénovation 2020-2024 - 19 logements Rue de l'Ancienne Place à Bas-Warneton et 100 logements Avenue des Châteaux, Rue du Progrès, Avenue des Acacias, Avenue des Tilleuls, Rue des Lilas, Avenue des Erables à Comines -- Travaux prévus en 2024-2026 -- Montant des travaux estimés hors frais 4.805.618,00 € subsidiés à 75 %-- Le permis d'urbanisme sera introduit dans le premier semestre 2023.
- Travaux d'embellissement et de sécurisation de 37 appartements, Rue de la Carpe 2-4-6 à Warneton
 - Lot 1 -- Aménagement des abords, les travaux seront terminés en mars 2023 pour un montant total HTVA de 110.162,57 €
 - Lot 2 -- Menuiseries, serrureries et bardages, travaux seront terminés en janvier 2023 pour un montant total HTVA de 79.975,57 €
 - Lot 3 -- Sécurisation des accès, travaux seront terminés en janvier 2023 pour un montant total HTVA de 102.322,44 €
 - Financement de 136.924,04 € dans le cadre du plan d'embellissement lancé par le Gouvernement Wallon, le solde sur fonds propres
- Rénovation énergétique de 36 logements Rue de la Carpe 2-4-6 à Warneton
 - Lot 1 -- Local technique clos ouvert et ouvrages connexes, les travaux seront terminés en janvier 2023 pour un montant HTVA de 185.989,65 €
 - Lot 2 -- Chauffage, les travaux seront terminés en janvier 2023 pour un montant HTVA de 330.543,92 €
 - Financement sur fonds propres de la société

15 – Informations relatives à la politique de vente de logements

12 logements sont proposés à la vente sous forme de Community Land Trust (démembrement du foncier et de la propriété) Rue des Briqueteux à 7783 – Le Bizet

10 logements ont été vendus au 31/12/2022

Il reste un logement 3 chambres à 190.000 € et un logement 3 chambres à 180.000 € à vendre

16 – Liste de tous les marchés publics passés d'une valeur supérieure au montant visé à l'article 3 de l'arrêté royal du 26 septembre 1996 établissant les règles générales d'exécution des marchés publics et des concessions de travaux publics

Objet du marché	Montant Hors T.V.A.	Attributaire
Marché de fournitures sanitaires	19.860,37 €	Van Marcke à 5100 - JAMBES
Marché de fourniture chaudières	19.275,03 €	Omnitem à 7501 Orcq
Marché de fourniture matériaux	8.374,35 €	Youbuild à 7780 - Comines
Marché stock travaux revêtements de sols habitations	29.549,34 €	JD DEROUBAIX à 7740 - PECQ
Marché de service secrétariat social	10.083,00 €	LIANTIS-SS'I à 7500 Tournai
Marché de service édition et mise à disposition de litres repas	1.920,15 €	SODEXO à 1050 - Bruxelles
Marché de service entretien et contrôle des centrales de détection incendie	3.499,50 €	Modern Security à 7780 - COMINES
Marché stock de fourniture Electricité	6.250,23 €	ELETRIC SA à 7700 Mouscron
Marché de service de sauvegarde informatique	13.392,00 €	OODRIVE à 1050 Bruxelles
Rénovation énergétique de 62 logements Résidence La Douve à Warneton – Lot 1 – Isolation-Menuiserie	1.664.753,38 €	JD DEROUBAIX à 7740 - PECQ
Rénovation énergétique de 62 logements Résidence La Douve à Warneton -- Lot 2 – HVAC – Electricité	586.230,00 €	SUPER SANI à 7781 - HOUTHIEM
Rénovation énergétique de 62 logements Résidence La Douve à Warneton -- Lot 4 -- Isolation des façades	1.608.284,10 €	INTERCONSTRUCT' SA à 7700 Mouscron
Marché stock de travaux de fourniture et pose de portes intérieures	12.150,00 €	TMP à 7781 - Houthem
Marché stock service vidanges fosses et nettoyage dégraisseurs	4.510,00 €	Vidange CATTEAU à 7780 - Comines
Marché de service nettoyage bureaux et parties communes d'immeubles	17.632,00 €	CLEANUP à 7712 - Herseaux
Marché de service renouvellement du portefeuille d'assurance incendie 2023-2024	85.360,86 €	BELFIUS à 1210 - Bruxelles
Marché de service entretien des extincteurs 2023-2026	5.838,00 €	SICLI SA à 1180 UCCLE
Marché stock de travaux de réparations et entretien toitures	25.000,00 €	DENOLF David à 7784 Warneton
Marché de service évacuation et traitement des déchets par containers	14.520,00 €	COGETRINA à 7522 - Marquain
Marché de service entretien des ascenseurs 2023	2.380,00 €	Stalift à 7500 - Tournai
Marché stock travaux revêtements de sols habitations	32.985,00 €	JD DEROUBAIX SA à 7740 - PECQ
Marché de service mise en conformité RGPD	15.600,00 €	EV Partners à 5070 -- Fosses La Ville

17 – Rapport de rémunération

En annexe 11 des comptes annuels format BNB

18 – Affectations et prélèvements

Nous vous proposons d'affecter le résultat comme suit :

A. Bénéfice à affecter	249.073,81 €.
C. Affectation à la réserve indisponible :	249.073,81 €.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DECIDE

- de prendre connaissance du rapport du commissaire relatif à l'exercice social du 01/01/2022 au 31/12/2022 inclus ;
- d'accepter l'affectation du résultat proposé ;
- d'approuver le projet des comptes annuels ;
- de nous donner décharge pour le mandat exercé durant l'exercice passé ;
- de donner décharge au commissaire-reviseur.

Le Conseil d'Administration remercie tous les collaborateurs qui se sont dévoués lors de l'exercice écoulé pour la continuité du développement de la société.

A Comines-Warneton, le 16 mai 2023

(Signature des membres du Conseil d'Administration)

DESBUQUOIT Marie-Eve, Présidente

VANDESKELDE Didier, Vice-Président

Les membres du Conseil d'Administration



CHARLEROI (HQ)
Rue de Bomerée 89
6534 Gozée
Belgique
+32 (0) 71 70 08 44

GENAPPE (BW)
Rue des Ecoles 19
1456 Houtain-le-Val
Belgique
+32 (0) 67 28 74 71

secretariat@audicia.be

« LYSCO » SC

Rue Beauchamp, 2 – 7780 Comines

Exercice clos le
31 décembre 2022

Rapport du commissaire à l'Assemblée générale des actionnaires



au **coeur**
des **data**

AUDIT · TAX · ANALYSE DE DONNEES
REPORTING EXTRA-FINANCIER (ESG)



www.audicia.be



www.faci.be



Rapport du commissaire à l'assemblée générale des actionnaires de la société coopérative « LYSCO » pour l'exercice clos le 31 décembre 2022

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de la société coopérative « LYSCO » (la « société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 4 juin 2021, conformément à la proposition de l'organe d'administration. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2023. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de la société coopérative « LYSCO » durant deux exercices consécutifs.

Rapport sur les comptes annuels

Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la société, comprenant le bilan au 31 décembre 2022, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à € 48.571.202 et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de € 249.074.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société au 31 décembre 2022, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes

sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou

résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la société ni quant à l'efficacité ou l'efficacités avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- ▶ nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions

volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- ▶ nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société;
- ▶ nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- ▶ nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude

significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la société à cesser son exploitation;

- ▶ nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Autres obligations légales et réglementaires

Responsabilités de l'organe d'administration

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion et des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code

des Sociétés et des Associations et des statuts de la société.

Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée 2020) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans ses aspects significatifs, le



rapport de gestion et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations, et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

Aspects relatifs au rapport de gestion

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3: 5 et 3 : 6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse.

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, §1^{er}, 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code,

Gozée, le 16 mai 2023

« AUDICIA » SRL
Commissaire Représentée par

Philippe BERIOT, Réviseur d'entreprises associé

en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

Mentions relatives à l'indépendance

- ▶ Notre cabinet de révision n'a pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et est resté indépendant vis-à-vis de la société au cours de notre mandat.

Autres mentions

- ▶ Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- ▶ La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- ▶ Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation du Code des sociétés et des associations.

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société: 339

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

Au cours de l'exercice

Nombre moyen de travailleurs

Temps plein
 Temps partiel
 Total en équivalents temps plein (ETP)

Nombre d'heures effectivement prestées

Temps plein
 Temps partiel
 Total

Frais de personnel

Temps plein
 Temps partiel
 Total

Montant des avantages accordés en sus du salaire

Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
1001	17,0	17,0
1002	2,0	1,0	1,0
1003	18,6	17,8	0,8
Nombre d'heures effectivement prestées			
1011	23.264	23.264
1012	2.481	1.169	1.312
1013	25.745	24.433	1.312
Frais de personnel			
1021	1.208.438	1.208.438
1022	129.773	61.831	67.942
1023	1.338.211	1.270.269	64.942
1033

Au cours de l'exercice précédent

Nombre moyen de travailleurs en ETP
 Nombre d'heures effectivement prestées
 Frais de personnel
 Montant des avantages accordés en sus du salaire

Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
1003	17,6	16,8	0,8
1013	27.776	26.456	1.320
1023
1033

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	17	2	19,0
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	17	2	19,0
Contrat à durée déterminée	111
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112
Contrat de remplacement	113
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	17	1	17,8
de niveau primaire	1200
de niveau secondaire	1201	14	14,0
de niveau supérieur non universitaire	1202	3	1	3,8
de niveau universitaire	1203
Femmes	121	1	0,8
de niveau primaire	1210
de niveau secondaire	1211
de niveau supérieur non universitaire	1212	1	0,8
de niveau universitaire	1213
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130	1	1,0
Employés	134	3	2	4,6
Ouvriers	132	15	15,0
Autres	133

PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
Au cours de l'exercice			
Nombre moyen de personnes occupées	150
Nombre d'heures effectivement prestées	151
Frais pour la société	152

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	7	7,0
210	1	1,0
211	6	6,0
212
213

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

- Pension
- Chômage avec complément d'entreprise
- Licenciement
- Autre motif
- le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	6	6	6,0
310
311	6	6	6,0
312
313
340
341
342
343	6	6,0
350

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
 Nombre d'heures de formation suivies
 Coût net pour la société
 dont coût brut directement lié aux formations
 dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs
 dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
 Nombre d'heures de formation suivies
 Coût net pour la société

Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
 Nombre d'heures de formation suivies
 Coût net pour la société

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	7	5811	1
5802	56	5812	16
5803	1.087	5813	460
58031	1.087	58131	460
58032	58132
58033	58133
5821	5831
5822	5832
5823	5833
5841	5851
5842	5852
5843	5853

RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

pour les sociétés dans lesquelles les pouvoirs publics ou une ou plusieurs personnes morales de droit public exercent un contrôle (article 3:12, §1, 9° du Code des sociétés et des associations)

Voir page suivante

1

Informations générales relatives à l'institution

Numéro d'identification (BCE)	0435 413 697
Type d'institution	Société de logement de service public
Nom de l'institution	LYSCO SCRL
Période de reporting	2022

	Nombre de réunions
Assemblée générale	1
Conseil d'administration	11
Comité d'attribution de logements	4

Membres du Conseil d'administration et du Comité d'attribution de logements

Fonction ⁵	Nom et Prénom	Rémunération annuelle brute ⁷	Détail de la rémunération et des avantages ⁸	Justification de la rémunération si autre qu'un jeton	Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle	Pourcentage de participation aux réunions
Présidente	DESBUQUOIT Marie-Eve	14.921,04 €	Indemnité annuelle	AGW du 30 août 2017		100 %
Vice-président	VANDESKELEDE Didier	7.460,52 €	Indemnité annuelle	AGW du 30 août 2017	Fondation Val de Lys - non rémunéré	100 %
Administrateur	CAPPELLE Francine	1.500,00 €	Jeton de présence			90,91 %
Administrateur	DEBRUYNE Alain	1.350,00 €	Jeton de présence			81,82 %
Administrateur	DEBRUYNE Carine	1.650,00 €	Jeton de présence			100 %
Membre du comité d'attribution de logement	DEBRUYNE Carine	600,00 €	Jeton de présence			100 %
Administrateur	EFESOTTI Frank	1.500,00 €	Jeton de présence			90,91 %
Administrateur	GAQUIERE François	1.500,00 €	Jeton de présence			100 %
Administrateur	HALLEZ Frédéric	0 €	Jeton de présence			81,82 %
Administrateur	MOERMAN Lise	1.500,00 €	Jeton de présence			90,91 %

⁵ Indiquer la fonction la plus élevée de l'administrateur, celles-ci étant : président, vice-président, administrateur chargé de fonctions spécifiques (membre du bureau exécutif, du comité d'audit ou d'un comité de secteur) ou administrateur.

⁷ La rémunération comprend les avantages en nature. La rémunération comprend, le cas échéant, le montant total des jetons de présence perçus. Les rémunérations sont limitées aux plafonds applicables en matière de rétribution et d'avantages en nature dans le cadre de l'exercice des mandats dérivés, conformément à l'article L5311-1, § 1 du Code.

⁸ Détailler les différentes composantes de la rémunération brute annuelle et des avantages (indemnité annuelle ou montant de jetons de présence par fonction, autres avantages éventuels). L'avantage en nature est défini comme tout avantage généralement quelconque qui ne se traduit pas par le versement d'une somme et qui est consenti en contrepartie de l'exercice du mandat. Le montant des avantages en nature dont bénéficient les titulaires d'un mandat dérivé est calculé sur base des règles appliquées par l'administration fiscale en matière d'impôts sur les revenus (article L5311-2, § 1^{er}).

3

Administrateur	PIETERS Jean-Jacques	1.500,00 €	Jeton de présence		Fondation Val de Lys - Non rémunéré	100 %
Administrateur	POUPAERT Patricia	1.500,00 €	Jeton de présence			90,91 %
Administrateur	POURCELLE Paulette	1.500,00 €	Jeton de présence			90,91 %
Administrateur	SUTHERLAND Sandy	600,00 €	Jeton de présence			36,36 %
Administrateur	VANRUYMBEKE Chantal	1.500,00 €	Jeton de présence			90,91 %
Membre du comité d'attribution de logements	VANRUYMBEKE Chantal	600,00 €	Jeton de présence			100 %
Administrateur	VANTORRE Christine	300,00 €	Jeton de présence			18,18 %
Administrateur	VERDONCQ Didier	1.350,00 €	Jeton de présence			81,82 %
Membre comité d'attribution de logements	VANDAMME Sébastien	600,00 €	Jeton de présence			100 %
Membre comité d'attribution de logements	ZEGRES Brigitte	450,00 €	Jeton de présence			75 %
Membre comité d'attribution de logements	VANCOILLIE Frédéric	450,00 €	Jeton de présence			75 %
Total général		42.331,56 €				

NB : Annexer obligatoirement un relevé nominatif des membres de chaque organe de gestion et le taux de présence de chacun d'eux. par organe, sur la période de reporting.

Titulaires de fonction de direction

Fonction ⁹	Nom et Prénom	Rémunération annuelle brute ¹¹	Détail de la rémunération annuelle brute ¹²	Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle
DIRECTEUR-GERANT	BAUFFE THIERRY	106.138,68 € Brut imposable 17.162,19 quote-part ONSS	12 mensualités, pécule de vacances, prime de fin d'année, avantages non récurrents liés aux résultats	AIGLES SCRL - non rémunéré UVCW - non rémunéré Régie de Quartier asbl - non rémunéré Fondation Val de Lys - non rémunéré
Total		123.300,87 €		

Plan de pension complémentaire du fonctionnaire dirigeant local (Biffer la mention inutile)

- Le titulaire de la fonction dirigeante locale est-il couvert par une assurance groupe ? **Oui / Non**
- Si oui, s'agit-il d'un plan de pension à contribution définie conformément à l'annexe 4 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation ?
Oui / Non
- Le pourcentage et les conditions de l'assurance groupe sont-ils identiquement applicables à l'ensemble du personnel contractuel conformément à l'annexe 4 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation ? **Oui / Non**
- Montant dont a bénéficié sur l'année le titulaire de la fonction dirigeante locale dans le cadre de l'assurance groupe ? 6.733,68 €

Thierry BAUFFE

Directeur-Gérant

Marie-Eve DESBUQUOIT

Présidente

⁹ Indiquer la fonction occupée au sein de la structure, étant entendu que n'est visé que le staff de direction de cette dernière.

¹¹ Indiquer la rémunération totale annuelle brute indexée, comprenant toutes sommes en espèces et tous avantages évaluables en argent.

¹² Détailler les différentes composantes de la rémunération brute annuelle (sommes en espèces, autres avantages éventuels conformément aux règles reprises à l'annexe 4 au présent Code).

3. Extrait de l'annexe 4 du CDLD déterminant le contenu des rémunérations du titulaire de la fonction dirigeante

Le montant annuel de la rémunération est obtenu en additionnant toutes les sommes en espèces et tous les avantages évaluables en argent dont le titulaire de la fonction dirigeante bénéficie en contrepartie ou à l'occasion de sa mission.

Il s'agit du montant avant déduction des cotisations sociales personnelles dues en exécution de la législation sociale relative aux travailleurs salariés ou d'un statut légal ou réglementaire excluant les intéressés du champ d'application de la législation sociale.

Par dérogation à l'alinéa 7 [de l'annexe 4 du CDLD], sont exclus de la notion de rémunération au sens de la présente annexe :

- 1°. les montants perçus en remboursement de frais exposés pour le compte de l'intercommunale, pour autant qu'ils soient fixés dans le respect des dispositions fiscales applicables;
- 2°. pour autant que les règles fiscales soient correctement appliquées, les avantages de toute nature découlant de l'utilisation privée d'outils de travail (téléphone portable, ordinateur portable, ...) en ce compris l'éventuelle voiture mise à disposition. Ces outils de travail devront toujours être restitués par le titulaire de la fonction dirigeante à l'échéance de la relation de travail;
- 3°. les primes d'assurance responsabilité civile, défense en justice et celles visant à offrir une couverture des frais exposés en raison de l'état de santé du titulaire de la fonction dirigeante prises en charge par l'employeur;
- 4°. pour le personnel contractuel, les plans de pension complémentaires à contribution définie dont les conditions sont identiquement applicables à l'ensemble du personnel contractuel de l'organisme.

Les éléments rémunérateurs suivants du titulaire de la fonction dirigeante sont limités comme suit :

1°. seuls les plans de pension complémentaire à contribution définie dont le pourcentage et les conditions sont identiquement applicables à l'ensemble du personnel contractuel de l'organisme ainsi que les plans de pension complémentaire à contribution définie portant sur le paiement d'une cotisation patronale fixe exprimée en un pourcentage de la rémunération durant une période pendant laquelle le gestionnaire est effectivement occupé en cette qualité par l'organisme, sont autorisés;

2°. la rémunération variable éventuelle est limitée à vingt pour cent de la rémunération brute annuelle totale. Ce montant annuel brut total de la rémunération variable est pris en compte dans le calcul du plafond de rémunération visé ci-dessus.

3°. Cette rémunération variable est déterminée en fonction d'objectifs mesurables, de nature financière ou autre, fixés au moins six mois à l'avance.

2022

Annexe 1 au rapport de rémunération 2022 de la Société L'YSCO SCHL - Rue Beauchamp 2 à 7780 - COMINES
 Liste de présence aux réunions des différents organes de gestion

PNU	Conseil d'Administration													Taux de participation												
	Nom	N° National	Adresse	Commune	1	2	3	4	5	6	7	8	9		10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
	CAPPELLE FRANÇOISE	491012-205-85	Rue Debaucour 2	7780 La Boverie	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	100,00%
	DEBRUYNE ALAIN	540751-107-78	Clos des Pigeonniers 20	7780 La Boverie	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	81,82%
	DEBRUYNE CARINE	590954-094-31	Faubourg de Libe 47	7784 Warneton	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	100,00%
	DESSAULT MARIE EVE	710114-130-83	Chemin du Petit Bois 1	7784 Warneton	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	100,00%
	EFESSOTI FRANK	870909-143-87	Rue du Romarin 4	7782 Poesgaat	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	80,91%
	GADJERE FRANCIS	800427-181-08	Route des Ecluses 30	7784 Warneton	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	100,00%
	HALLER FREDERIC	831125-429-59	Clos de Massart 16	7784 Bas-Warneton	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	81,82%
	MOERMAN LISE	590501-468-28	Rue de Poesgaat 129	7782 Poesgaat	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	90,91%
	PEETERS JEAN JACQUES	590891-117-42	Rue Fosse-aux-chats 70	7780 Comines	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	100,00%
	POUPHRET PATRICK	580927-155-30	Rue du Pigeon 38	7780 Comines	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	90,91%
	SUTHERLAND SANDY	500317-449-56	Leblanc 17 Bis 0101	6640 Marais	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	36,36%
	VANDESELOE DIDIER p.mkn	810313-085-01	Chemin du Moulin 5098 35	7780 Comines	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	100,00%
	VANROYMBRE CHANTAL	530723-098-72	Rue d'Armentières 281	7783 La Sotie	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	100,00%
	VANTORRE CHRISTINE	820111-158-45	Rue de Poesgaat 75	7782 Poesgaat	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	100,00%
	VERDONCO DIDIER	580225-121-10	Rue du Petit 69	7784 Warneton	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	81,82%

CPAS de Comines-Warneton
 Ville de Comines-Warneton - de Comines-Warneton
 R.V. - Région Valons

PNU	Conseil d'attribution													Taux de participation												
	Nom	N° National	Adresse	Commune	1	2	3	4	5	6	7	8	9		10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
	DEBRUYNE CARINE	590954-094-31	Faubourg de Libe 47	7784 Warneton	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	100,00%
	VANDAMME SEBASTIEN	720300-019-89	Rue du Touquet 257	7784 Warneton	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	100,00%
	ZEDRES BRIGITTE	680131-052-65	Rue de Capelle 23	7780 Comines	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	75,00%
	VANCOILLIE FREDERIC	680131-052-65	Chée de Warneton 14	7780 Comines	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	75,00%
	VANROYMBRE CHANTAL	530723-098-72	Rue de Poesgaat 75	7782 Poesgaat	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	V+E	100,00%

Thierry BAUFFE | Directeur-Gérant

Maria-Eve DEBBUQUOIT - Présidente

Annexe 2 au Rapport de rémunération 2022 - LYSCO SCRL - Rue Beauchamp 2 à 7780 - COMINES			
Fiche récapitulative des montants versés au Président et Vice-Président ainsi que leur justification pour chaque mois			
Mois	PRESIDENTE		
	Montant de rémunération versé	Justification	
janv-22	1.243,42 €	100%	
févr-22	1.243,42 €	100%	
mars-22	1.243,42 €	100%	
avr-22	1.243,42 €	100%	
mai-22	1.243,42 €	100%	
juin-22	1.243,42 €	100%	
juil-22	1.243,42 €	100%	
août-22	1.243,42 €	100%	
sept-22	1.243,42 €	100%	
oct-22	1.243,42 €	100%	
nov-22	1.243,42 €	100%	
déc-22	1.243,42 €	100%	
	14.921,04 €		
Mois	VICE-PRESIDENT		
	Montant de rémunération versé	Justification	
janv-22	621,71 €	100%	
févr-22	621,71 €	100%	
mars-22	621,71 €	100%	
avr-22	621,71 €	100%	
mai-22	621,71 €	100%	
juin-22	621,71 €	100%	
juil-22	621,71 €	100%	
août-22	621,71 €	100%	
sept-22	621,71 €	100%	
oct-22	621,71 €	100%	
nov-22	621,71 €	100%	
déc-22	621,71 €	100%	
	7.460,52 €		
	Thierry BAUFFE - Directeur-Gérant		
	Marie-Eve DESBUQUOIT - Présidente		